



ANTHEAGROUP
INNOVAZIONE & CAMBIAMENTO



Regione
Lombardia

ENTE FORMATIVO ACCREDITATO N°1260

Corsi accreditati Regione Lombardia 2025

PR FSE+ 2021-2027



Cofinanziato
dall'Unione europea



Regione
Lombardia



ANTHEAGROUP
INNOVAZIONE & CAMBIAMENTO

Scopri le date dei nostri seminari già programmati su:
<https://antheagroup.it/seminari-interaziendali/>



Linee Guida Voucher Regione Lombardia

L'agevolazione è concessa sotto forma di voucher formativi destinati ai lavoratori in possesso dei requisiti previsti dall'avviso.

La misura consente ai lavoratori di partecipare ai corsi di formazione approvati sul Catalogo Regionale.

Ogni impresa avrà a disposizione un importo massimo di € 50.000,00 spendibili su base annua. Il voucher ha un valore massimo di € 2.000,00. Ciascun lavoratore può fruire di uno o più percorsi formativi, fino al raggiungimento del valore complessivo del voucher.

L'assegnazione dei contributi è subordinata alla disponibilità delle risorse finanziarie al momento della richiesta.

Cofinanziamento

- ✓ Lavoratori autonomi, Liberi professionisti, ditte individuali: rimborso 100%, cofinanziamento 0%
- ✓ Microimpresa (da 1 a 9 dipendenti e fatturato < 2 mln): rimborso 90%, cofinanziamento 10%
- ✓ Piccola Impresa (da 10 a 49 dipendenti e fatturato < 10 mln): rimborso 70%, cofinanziamento 30%
- ✓ Media Impresa (da 50 a 249 dipendenti e fatturato < 50 mln): rimborso 60%, cofinanziamento 40%
- ✓ Grande Impresa (oltre 250 dipendenti e fatturato > 50 mln): rimborso 50%, cofinanziamento 50%

ENTE FINANZIATORE	Regione Lombardia
DISCENTI	<ul style="list-style-type: none"> • Imprese iscritte alla Camera di Commercio di competenza; • Imprese familiari, di cui all'art. 230-bis del Codice Civile; • Enti del Terzo Settore che svolgono attività economica (organizzazioni di volontariato, associazioni di promozione sociale, enti filantropici, imprese sociali, incluse le cooperative sociali, reti associative, società di mutuo soccorso, associazioni, riconosciute o non riconosciute, fondazioni) iscritte ai registri (regionale/provinciale nelle more dell'attuazione del Registro Nazionale, ai sensi del D.Lgs. n. 117/2017); • Associazioni riconosciute e fondazioni che svolgono attività economica, aventi personalità giuridica e pertanto iscritte al Registro Regionale delle persone giuridiche; • Cooperative; • Liberi professionisti oppure, se esertanti in forma associata, la relativa associazione. • lavoratori dipendenti di micro, piccole, medie e grandi imprese assunti presso una sede operativa/unità produttiva localizzata sul territorio di Regione Lombardia; • titolari e soci di micro, piccole, medie e grandi imprese con sede legale in Lombardia e iscritte alla Camera di Commercio di competenza; • lavoratori autonomi e liberi professionisti con domicilio fiscale localizzato in Lombardia che esercitano l'attività sia in forma autonoma sia in forma associata.
DOTAZIONE FINANZIARIA	<p>L'agevolazione è concessa sotto forma di voucher formativi aziendali destinati ai lavoratori in possesso dei requisiti previsti dall'avviso.</p> <p>Il voucher ha un valore massimo di € 2.000,00. Ciascun lavoratore può fruire di uno o più percorsi formativi, fino al raggiungimento del valore complessivo del voucher.</p> <p>Ogni impresa avrà a disposizione un importo massimo di € 50.000,00 spendibili su base annua.</p> <p><u>Cofinanziamento:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Lavoratori autonomi, Liberi professionisti, ditte individuali: rimborso 100%, cofinanziamento 0% - Microimpresa (da 1 a 9 dipendenti e fatturato < 2 mln): rimborso 90%, cofinanziamento 10% - Piccola Impresa (da 10 a 49 dipendenti e fatturato < 10 mln): rimborso 70%, cofinanziamento 30% - Media Impresa (da 50 a 249 dipendenti e fatturato < 50 mln): rimborso 60%, cofinanziamento 40% - Grande Impresa (oltre 250 dipendenti e fatturato > 50 mln): rimborso 50%, cofinanziamento 50%
TEMPISTICHE	25/09/2025 – 30/12/2026 L'assegnazione dei contributi è subordinata alla disponibilità delle risorse finanziarie al momento della richiesta.
REGIME DI AIUTO DI STATO	De minimis
FASI DI ACCESSO AL FINANZIAMENTO	<p>La procedura di richiesta del voucher è “a sportello” TRAMITE L'Ente prescelto, sino all'esaurimento delle risorse disponibili. In ogni caso, il diritto al voucher è soggetto ai controlli da parte di Unioncamere Lombardia a seguito di istruttoria formale e solo dopo la conferma dell'avvio del percorso.</p> <p>Il contributo è erogato a seguito della conclusione del corso e limitatamente ai lavoratori che hanno completato almeno il 75% della durata prevista del corso, a titolo di rimborso della spesa sostenuta dall'impresa.</p>
APPROVAZIONE DEL FINANZIAMENTO	90 giorni solari dalla richiesta di finanziamento
CONCLUSIONE DELLE ATTIVITA' FORMATIVE	Entro 8 mesi dalla data dell'atto di concessione
RENDICONTAZIONE	la rendicontazione deve essere presentata entro 80 giorni solari (compresi sabati, domeniche e festivi) dalla data di conclusione del corso di formazione,
MODALITA' DI EROGAZIONE DELLA FORMAZIONE	In presenza o da remoto





Un'opportunità concreta per abbracciare transizione digitale e sostenibilità

Anthea Group offre un programma di percorsi formativi finanziabili con i voucher di Regione Lombardia, pensati per accompagnare imprese e persone verso obiettivi concreti di innovazione digitale e responsabilità ambientale.

I corsi proposti sono:

- Digital marketing - 30/32h
- Cybersecurity e Intelligenza artificiale - 30h/32h
- ESG e sostenibilità ambientale - 30h/32h
- Accelerare la transizione digitale: strumenti smart per il lavoro con Office365 e Copilot - 30h/32h
- Mindset e soft skill per il digitale - 30h/32h
- Comunicazione digitale e Intelligenza artificiale: persuasione, vendita e negoziazione oggi - 30h/32h

con rimborso del 90%, cofinanziamento 10%

Elenco dei percorsi formativi

SEMINARI DI ALTA FORMAZIONE ESPERIENZIALI

1. Insights Discovery: esplorare sé stessi e gli altri a livello psico-socio-organizzativo - 16h
2. Feedback e Umorismo relazionale: la crescita attraverso le risposte - 16h
3. Informativa ESG tra aspetti normativi e nuovi modelli di business - 16h
4. Emotional Management: il viaggio nell'Enneagramma e i 9 stili di leadership - 16h
5. Public Speaking: l'arte della comunicazione efficace per parlare e agire in pubblico - 16h
6. Retention e Age Management: Come attrarre, gestire, trattenere e valorizzare i Millennials e la generazione Z - 16h
7. Executive Leadership: l'intelligenza emotiva per lo sviluppo di una managerialità positiva - 16h
8. Diversity and Inclusion: come la gestione e l'inclusione delle diversità possono supportare i leader e le organizzazioni - 16h
9. Negoziare, mediare, facilitare - 16h

PERCORSI FORMATIVI DINAMICO ESPERIENZIALI OUTDOOR

10. Outdoor e avventura per un team collaborativo - 16h
11. Team building in «pista» con sicurezza - 16h
12. Teamwork: la forza del gruppo - 16h
13. Smart Factory Experience - 16h
14. Green team building - 16h

CORSI DI AGGIORNAMENTO

15. Change Management - 30h
16. Innovation Management - 30h
17. Project Management - 30h
18. Negoziazione e vendita strategica - 16h
19. Miglioramento continuo aziendale: i riflessi nel reporting gestionale aziendale - 16h
20. Negoziare con il proprio team e relazioni interne - 16h
21. Comunicazione efficace nel team - 16h
22. L'assertività: Come e perché sviluppare relazioni e comportamenti « win – win» - 16h
23. Introduzione all'Intelligenza Artificiale - 16h
24. Excel - 16h
25. Office 365 - 16h

PROGRAMMA TRANSIZIONE DIGITALE E SOSTENIBILITÀ

26. Digital Marketing – 30h – 32h
27. Cybersecurity e Intelligenza artificiale - 30h/32h
28. ESG e sostenibilità ambientale - 30h/32h
29. Accelerare la transizione digitale: strumenti smart per il lavoro con Office365 e Copilot- 30h/32h
30. Mindset e soft skill per il digitale - 30h/32h
31. Comunicazione digitale e Intelligenza artificiale: persuasione, vendita e negoziazione oggi - 30h/32h

NOVITÀ

CORSI DI LINGUE

32. Lingue 30/32h

INSIGHTS DISCOVERY:

Esplorare sé stessi e gli altri a livello psico-socio-organizzativo (16 ore)

Premessa

Alla base del successo di ogni azienda ci sono i talenti che le persone esprimono.

Il metodo del modello Discovery aiuta migliorare la comprensione dei propri comportamenti e modalità di approccio, a instaurare una maggior fiducia e consapevolezza in sé stessi, liberando il proprio potenziale di relazione e presa di decisione, e a favorire la collaborazione nei diversi team di lavoro.

Obiettivi

- Liberare il potenziale personale per raggiungere gli obiettivi professionali
- Acquisire più consapevolezza dei propri comportamenti e aumentare la fiducia nelle proprie capacità
- Migliorare le abilità personali nel prendere le decisioni
- Consolidare le abilità relazionali per coinvolgere e ingaggiare i propri interlocutori
- Focalizzarsi sull'altro e non su sé stessi allenando l'ascolto senza pregiudizi
- Saper lavorare sotto pressioni gestendo le situazioni di stress e ansia

Programma

- Le energie 'colore': una mappa comune per comprendere gli altri e "sintonizzarsi" sullo stesso canale relazionale
- La propria preferenza di stile nella relazione interpersonale: il modello Discovery
- Fatti, opinioni, sentimenti: sfruttare tutte le leve del coinvolgimento
- I livelli della relazione interpersonale: allenarsi ad utilizzarli consapevolmente
- L'interdipendenza nelle relazioni personali: saper prendere decisioni condivise
- Riconoscere e gestire i segnali di resistenza dell'interlocutore

Metodologia

Prima del corso ci sarà una fase di prework in cui il partecipante compilerà via web il questionario ufficiale Discovery, che darà origine ad un profilo personale utile per comprendere le proprie preferenze di approccio nell'ambiente lavorativo.

Il profilo verrà restituito durante la giornata formativa e, insieme al trainer, si esploreranno le aree emerse quali: lo stile preferenziale di relazione e interazione con gli altri, il processo decisionale, punti di forza e potenziali lati deboli, stile di Management e suggerimenti per lo sviluppo

La metodologia sarà completamente esperienziale e pratica per permettere agli attori coinvolti di vivere la formazione come momento di vero apprendimento, utile per il proprio contesto lavorativo.

FEEDBACK E UMORISMO RELAZIONALE

La crescita attraverso le risposte (16 ore)

Germano Lanzoni dice di sé: «sono un giullare contemporaneo, attore, comico, docente, formatore, praticamente un pirla direte voi. Da trent'anni mi occupo della comicità intesa come strumento di conoscenza e di gestione efficace delle relazioni interpersonali, mettendo messo al centro l'essere umano in azienda, lavorando sui costrutti di "umorismo relazionale" e di "potenziale comico" insito in ogni persona»

Obiettivi

- Saper condividere un comune sistema di valori e una stessa visione del futuro al fine di rendere il workplace aziendale un luogo di inclusione generazionale
- Analizzare competenze e impegno del proprio team per sviluppare coinvolgimento e responsabilità personale
- La gestione del feedback: conoscere le differenti tipologie per massimizzare l'impatto sul gruppo di lavoro
- Adeguare il proprio stile di comunicazione alle caratteristiche della persona e al contesto di riferimento
- Padroneggiare i 3 livelli della comunicazione per generare coerenza con gli obiettivi
- Avere maggiore consapevolezza del proprio stile umoristico e della sua gestione

Modalità erogativa

Il corso si svolgerà in un contesto interattivo e stimolante, in grado di fornire metodologie e tecniche pratiche, chiare ed attuabili sul campo.

Sarà garantita la possibilità di seguire il seminario in diretta via streaming

Contenuti

- Ri-disegnare processi e obiettivi che convergano verso un nuovo mindset e una cultura del lavoro orientata a più livelli generazionali. L'umorismo in azienda.
- Comprendere i 4 livelli di maturità del collaboratore e le regole dell'umorismo relazionale.
- Introdurre il tema del feedback
- Icebreaker
- Allenare il feedback
- Il "come" oltre al "cosa": le competenze dell'ascolto attivo e della congruenza comunicativa per generare fiducia durante il feedback

Metodologia

Il corso si svolge in un contesto d'aula residenziale in una giornata full immersion. Il workshop, estremamente esperienziale, integrerà strumenti e riflessioni con esercitazioni pratiche dal vivo che attingono anche dal teatro e che consentiranno ai partecipanti di sperimentare quanto appreso e personalizzare i contenuti al proprio contesto.

FormAttore: Germano Lanzoni, artista poliedrico di fama nazionale, protagonista di numerosi progetti artistici e di comunicazione: attore nel cast de Il milanese imbruttito e speaker ufficiale del Milan dal 2003. Interverrà con le chiavi "dell'umorismo relazionale" per lavorare sulle criticità della gestione del feedback. Attraverso l'aiuto del FormAttore, il partecipante viene guidato nella scoperta delle sue potenzialità.

INFORMATIVA ESG

tra aspetti normativi e nuovi modelli di business (16 ore)

Primo modulo: scenari di trasformazione verso la sostenibilità e driver di sviluppo

Nuovi trend e scenari di riferimento

- Vincoli alla crescita e rischi emergenti
- 2015 anno della svolta
- Il ruolo della finanza
- Il green deal europeo
- Fifty to 55
- La tassonomia
- L'importanza degli standard e le nuove direttive
- La scelta dei rating

Processi di trasformazione verso la sostenibilità

- Evoluzione dei modelli economici
- la creazione di valore
- Nuovi modelli di produzione: l'economia circolare
- Nuovi modelli green

Nuovi modelli di business per la creazione di valore condiviso

- Innovazione di prodotto e processo
- Incremento della produttività della catena del valore
- Valorizzazione dei cluster locali
- Governo del valore

Il ruolo dell'innovazione

- Tecnologia a supporto
- Il ruolo dell'innovazione e l'importanza dell'evoluzione dei dati
- La cybersecurity e i processi di gestione della sicurezza

Il ruolo della governance e della collaborazione

- Le principali funzioni e i modelli della governance
- Regole, relazioni, processi, sistemi e flussi informativi
- Evoluzione dell'autodisciplina
- L'importanza dei comitati
- Le nuove funzioni di controllo
- Cooperazione e partnership

Secondo modulo: la valutazione del grado di maturità della sostenibilità

Come affrontare un progetto di sostenibilità

- Identificare i pilastri della trasformazione
- Stabilire un traguardo
- Effettuare un assesment
- Scegliere degli indicatori
- Attribuire responsabilità
- Valutare il settore e la filiera di appartenenza
- L'importanza del benchmarking

Il Purpose aziendale: Brand e valorizzazione del patrimonio immateriale: si tratta di purpose generale dell'azienda e declinazione del concetto nelle business unit verificando valore, riconoscibilità e positioning della "company image" con ricerca di ulteriori possibilità di creazione di valore.

Board oversight: si esaminano il concetto di governance e gli assetti organizzativi, compresi il sistema di gestione e controllo dei rischi per il raggiungimento del "successo sostenibile

Stakeholder engagement: si esaminano le modalità per la predisposizione della mappatura completa degli stakeholder, priorità e modalità di ingaggio, con identificazione dei temi materiali e del loro impatto, con focus su Analisi della catena di fornitura allo scopo di individuare i fornitori critici e identificare i contenuti del processo di selezione dei fornitori secondo criteri ESG

Doppia materialità: identificazione degli impatti ESG dell'impresa (inside-out) ma anche dei rischi e delle opportunità per l'impresa (outside-in). La Prospettiva outside - in riguarda la valutazione di rischi e di opportunità derivanti dalla gestione delle diverse tematiche ESG in relazione all'impatto sulle performance economiche e finanziarie dell'azienda; la Prospettiva inside-out: prevede l'attenzione agli impatti positivi e negativi, attuali e potenziali, che la gestione di una determinata tematica ESG può generare verso gli stakeholder (persone e ambiente).

Pianificazione strategica risk based e schema indicatori di bilancio a supporto della "disclosure":

- Identificazione delle modalità di costruzione di un piano strategico che tenga conto dell'evoluzione degli scenari, degli obiettivi e delle opportunità
- Scelta degli indicatori ESG da presidiare e delle modalità di disclosure in funzione delle dimensioni, delle norme e del settore di riferimento

Comunicazione e Advocacy: Scelta delle modalità di comunicazione e ingaggio dei dipendenti e delle comunità locali

EMOTIONAL MANAGEMENT

Il viaggio nell'Enneagramma e i 9 stili di leadership (16 ore)

Premessa

La persuasione e l'esercizio della Leadership è un fenomeno quotidiano legato ad ogni comunicazione interpersonale.

Ogni leader desidera influenzare ed ispirare gli altri attraverso le proprie idee, ma non sempre il carisma e le parole giuste sono sufficienti.

A tal fine viene in aiuto l'Enneagramma e l'intelligenza emotiva applicata ad un uso strategico della comunicazione: un'idea ben comunicata e coerente con i valori della persona, permette di creare condivisione ed entusiasmo negli altri verso un obiettivo comune.

L'intelligenza emotiva è la capacità di riconoscere, capire e gestire in modo consapevole le emozioni proprie e altrui al fine di costruire relazioni sociali più positive, ma anche per ottenere un successo stabile e duraturo.

Le competenze comunicative unite all'abilità di comprendere lo stato emotivo dei propri collaboratori, riconoscendo la personalità di ciascuno di essi, rappresentano un beneficio che un leader può sfruttare a vantaggio di tutti, ottimizzando gli sforzi della propria squadra e raggiungendo il massimo risultato.

Obiettivo

Potenziamento della propria leadership, miglioramento della qualità di vita aziendale e personale grazie allo sviluppo della propria intelligenza emotiva.

Contenuti

- Personalità e leadership
- Le passioni dei Leader
- Le compulsioni dei Leader
- I punti di forza dei Leader
- Le aree di debolezza dei leader
- Integrazione, stress e disgregazione della personalità
- I 9 stili di Leadership
- Cosa significa per ognuno dei nove stili essere un buon leader?
- Cosa accade alla nostra Leadership quando siamo sotto stress?
- Come rendere più flessibile il nostro stile di leadership
- Conflitti e stress
- Osserviamo in modo dinamico i nove stili di leadership
- Percorsi di sviluppo

Modalità erogativa

La modalità erogativa, integrata anche con gruppi di lavoro ed esercitazioni varie, risulta efficace, interattiva, stimolante e capace di fornire metodologie e tecniche pratiche, chiare ed attuabili sul campo.

Il "focus" è soprattutto centrato sul rispetto del processo di apprendimento del discente, prerequisito indispensabile per l'applicazione delle informazioni/concetti visti sul corso.

Ecco qui di seguito alcuni strumenti didattici usati:

- Casi aziendali
- Esercitazioni pratiche
- Gruppi di lavoro e confronto su casi personali
- Role playing e teatrini dimostrativi

PUBLIC SPEAKING

L'arte della comunicazione efficace per parlare e agire in pubblico (16 ore)

«Lo spettacolo live è un alternarsi di situazioni comiche ad un ritmo forsennato. Una visione non convenzionale del mondo, come in un caleidoscopio. Vi parlerà soprattutto di vita, attualità, razzismo, dei suoi figli, del matrimonio e di altre disgrazie. Parte fondamentale di ogni suo spettacolo è il pubblico, senza, non vuole sentire ragioni, non si esibisce.» Nando Timoteo

Presentazione

Parlare in pubblico efficacemente è una competenza sempre più necessaria in ambito lavorativo indipendentemente dal ruolo e dalla posizione ricoperta, perché aumentano le occasioni di comunicazione, di scambio e di confronto, sia all'interno dell'azienda che all'esterno.

Il corso si rivolge a tutti coloro che desiderano migliorare la capacità comunicativa sia in ambito professionale (riunioni, convegni, conferenze, ecc.) che nella vita di tutti i giorni (incontri con persone sconosciute, colloqui di lavoro, ecc.).

Metodologia

Il corso si svolge in un contesto d'aula residenziale in una giornata full immersion. Il workshop, estremamente esperienziale, integrerà strumenti e riflessioni con esercitazioni pratiche dal vivo che consentiranno ai partecipanti di sperimentare quanto appreso e personalizzare i contenuti al proprio contesto. Il percorso prevede una giornata di formazione con gli interventi di due Trainers.

Formatore: Master Trainer

FormAttore: Nando Timoteo, artista poliedrico di fama nazionale, interverrà con degli sketch volti a mettere in evidenza i paradossi della comunicazione. Attraverso l'aiuto del FormAttore, il partecipante viene guidato nella scoperta delle sue potenzialità espressive del corpo e della voce. Solo la consapevolezza lo aiuterà a sfruttare le tecniche di improvvisazione "mettendosi in gioco" senza riserve.

Contenuti

Il seminario tratterà diverse tematiche tra cui:

- L'uso dei livelli comunicativi
- Comunicazione e percezione;
- Elementi di public speaking;
- Strategie di comunicazione;
- L'arte dell'improvvisazione;
- La gestione del dissenso
- Comunicazione non verbale nel public speaking (contatto visivo, gestualità, postura e movimenti)
- Comunicazione paraverbale: i colori della voce
- Gestione della paura di parlare in pubblico
- L'uso dello humour (Nando)
- Supporti visivi: la business presentation

Obiettivi

- Conoscere le regole base della comunicazione;
- Padroneggiare le tecniche e gli strumenti per una comunicazione efficace;
- comprendere come preparare e strutturare un discorso per trasmettere il messaggio in modo chiaro ed efficace);
- suscitare attenzione attraverso il linguaggio del corpo, voce ed emozioni;
- sviluppare la capacità di improvvisazione.

RETENTION E AGE MANAGEMENT

Come attrarre, gestire, trattenere e valorizzare i Millennials e la generazione Z (16 ore)

Finalità

Come gestire con efficacia le persone di diversa età in azienda? Quali azioni può implementare un'organizzazione per motivare e trattenere i suoi collaboratori di valore in considerazione delle caratteristiche tipiche delle diverse generazioni?

Il corso si propone di promuovere nei leader la consapevolezza sulle caratteristiche e le culture tipiche delle diverse generazioni, allo scopo di fornire loro un ulteriore strumento di lettura e analisi che supporti il daily management delle proprie risorse e lo sviluppo di un team più coeso.

Trasformare la diversità generazionale presente nel team da generatore di conflitto e incomprensioni a valore aggiunto del team è possibile, e contribuisce ad aumentare l'efficacia del team stesso e l'inclusività dell'organizzazione.

Metodologia

Il corso, estremamente interattivo, integrerà la teoria con dati, esempi, video, dibattiti e diverse esercitazioni pratiche di gruppo che consentiranno ai partecipanti di confrontarsi sulle reciproche esperienze, sperimentare quanto appreso e personalizzare i contenuti nella propria vita lavorativa quotidiana.

Contenuti

Alle radici dell'inclusione intergenerazionale

- Perché occuparsi di Age Management?
- I benefici per l'azienda dell'inclusione intergenerazionale
- Che impatto ha sulla retention il non occuparsi di Age Management?

Generazioni a confronto

- Baby boomer, generazione X, millennials, generazione Z: chi sono e quali caratteristiche hanno?
- Quali leve motivazionali e gestionali sono più efficaci per ciascuna generazione?
- Collaborare tra generazioni

Tips per manager inclusivi

- Cosa fare
- Cosa non fare
- Uno sguardo alle esperienze di altre organizzazioni
- Idee e strumenti per creare un team inclusivo
- Come mettere a terra queste consapevolezze nel mio team?

EXECUTIVE LEADERSHIP

L'intelligenza emotiva per lo sviluppo di una managerialità positiva (16h)

Finalità

La nostra cultura lavorativa ha sempre cercato di ignorare le emozioni, considerandole inopportune e inefficaci. L'opposizione tra ragione ed emozione è ancora oggi un pregiudizio difficile da superare. Per imparare a comportarci in modo veramente efficace bisogna imparare ad ascoltare, riconoscere e capirsi. Il leader è colui che riesce a condurre il team al raggiungimento dei risultati, il vero leader è colui che crea un mondo nel quale le persone vogliono appartenere e migliorare.

La managerialità, riscontrata più efficace, è la managerialità positiva, nella quale si annida l'idea di "servizio", cura e collaborazione. Anziché concentrarsi sulle mancanze, dunque, è più efficace puntare sui valori unici dell'azienda; piuttosto che guardare a obiettivi irrealizzabili, meglio definirne di concreti e raggiungibili; anziché parlare solo di problemi, perché non discutere di esempi positivi e casi di successo?

Non si tratta di ottimismo fine a se stesso, quanto piuttosto di un'enfasi sulle opportunità positive e sulla condivisione trasparente di idee e proposte innovative. Più che pensare a cosa vada fatto e come farlo, il leader positivo prova anche a condividere il perché, ispirando il gruppo di lavoro con il suo esempio.

Tra le buone pratiche della leadership positiva, infatti, troviamo la disponibilità del manager a riconoscere le performance dei suoi collaboratori, anche pubblicamente, incentivarli a fare sempre meglio e migliorare la loro soddisfazione rispetto al lavoro svolto. L'obiettivo del percorso formativo, pertanto, è quello di fornire gli strumenti e le strategie per adottare una manageriale positiva nel proprio campo di riferimento.

Contenuti

- Le quattro funzioni manageriali: pianificazione, organizzazione, motivazione, controllo;
- La pianificazione dello sviluppo della propria leadership;
- La Leadership centrata sull'azione: il modello di Adair (compito, individuo, gruppo);
- Il modello della Leadership situazionale: prescrivere, addestrare, coinvolgere, delegare;
- La gestione del fattore umano: i compiti del leader nell'impostazione delle relazioni interpersonali;
- La motivazione dei collaboratori: fattori di stimolo e regole da rispettare;
- L'affiancamento dei collaboratori;
- La gestione dei colloqui individuali di lavoro;
- Dalla delega all'empowerment: lo sviluppo del capitale umano;
- Imparare a valutare i collaboratori in modo realistico e obiettivo
- Aumentare la consapevolezza delle aree di miglioramento del collaboratore
- Creare un ambiente sicuro e rispettoso per dare e ricevere feedback di qualità
- Riconoscere e gestire i momenti di demotivazione e bassa performance
- La capacità del manager di inglobare le incertezze, le inquietudini, le irrazionalità, le variabili
- fuori controllo degli attuali scenari
- L'importanza della pro attività, della capacità di fare la costante revisione del proprio stile di
- leadership, la necessità di non dare nulla per scontato e di mettersi nella condizione non più di
- "pianificare il futuro" ma di anticipare il presente
- L'intelligenza emotiva per lo sviluppo della Leadership

DIVERSITY AND INCLUSION

Come la gestione e l'inclusione delle diversità possono supportare i leader e le organizzazioni nella costruzione del proprio successo (16 ore)

Obiettivo

Il workshop si propone di approfondire, con un taglio estremamente concreto e costruttivo, che cosa si intende per diversità all'interno delle aziende, come promuovere politiche inclusive e a chi possono essere rivolte, quali gli errori evitare.

Sono infatti tante le diversità che abitano le aziende e queste sono uno dei valori nascosti, perché potenziano la capacità di intercettare la diversità che esiste all'esterno dell'azienda - tra i suoi clienti, i suoi fornitori, o i suoi stakeholders - e quindi di comprendere, rispondere

con più efficacia o anticipare le loro esigenze.

Dare voce alle diversità in azienda consente inoltre di ampliare la prospettiva da cui osservare i processi, i prodotti o il contesto di business, consentendo analisi più complesse e efficaci di quelle che si producono in team eccessivamente omogenei o dove non viene dato spazio alle voci fuori dal coro.

Inoltre, occuparsi di Diversity Management and Inclusion consente di promuovere il benessere dei dipendenti in azienda, creando contesti organizzativi dove le persone si sentano libere di essere sé stesse e valorizzate per il contributo che portano.

Contenuti

- Self-assessment
- Diversità e inclusione: quale differenza e quale valore per le organizzazioni?
- Le diversità in azienda: quali sono e come gestirle?
- Gli unconscious bias in azienda
- Do's and Don'ts: cosa fare e cosa non fare
- Promuovere l'alleanza
- Costruzione di un proprio obiettivo personale di sviluppo della leadership inclusiva

Metodologia

- Il corso, estremamente interattivo, integrerà strumenti e riflessioni con esercitazioni pratiche dal vivo e/o online che consentiranno ai partecipanti di confrontarsi sulle reciproche esperienze, sperimentare quanto appreso e personalizzare i contenuti nella propria vita lavorativa quotidiana.
- Il "focus" è soprattutto centrato sul rispetto del processo di apprendimento del discente, prerequisito indispensabile per l'applicazione delle informazioni/concetti visti sul corso.

NEGOZIARE, MEDIARE E FACILITARE

L'ascolto selettivo e l'utilizzo della comunicazione per il lavoro di mediazione (16 ore)

Finalità

Il corso offre strumenti pratici e strategie per gestire negoziazioni e mediazioni in modo efficace e professionale. I partecipanti apprenderanno come ascoltare attivamente, porre domande strategiche, mantenere una posizione neutrale e indirizzare l'attenzione verso obiettivi condivisi, superando resistenze e favorendo il dialogo costruttivo.

Obiettivo

- Saper usare l'ascolto selettivo in modo da memorizzare le informazioni più utili ai fini della mediazione e facilitazione
- Saper usare tecniche di domanda strategiche in modo da avere tutte le informazioni utili per il lavoro di mediazione
- Saper argomentare in modo da non dare mai la sensazione di essere «di parte»
- Sapere indirizzare l'attenzione verso obiettivi condivisi/condivisibili e diversi da quelli personali
- Sapere usare tecniche di gestione delle resistenze

Contenuti

- L'ascolto selettivo: quali parole memorizzare prima e meglio?
- L'uso dei paletti: quali regole condivise dare ad ogni attività di negoziazione
- L'incorporazione: come usare al meglio le premesse
- Le domande: domande strategiche per negoziare, mediare e facilitare
- L'uso strategico del linguaggio a specchio
- La valorizzazione degli obiettivi condivisi
- La gestione delle resistenze: l'uso strategico delle analogie e dei contraltari

Modalità erogativa

Il corso si svolgerà in un contesto interattivo e stimolante, in grado di fornire metodologie e tecniche pratiche, chiare ed attuabili sul campo.

Sarà garantita la possibilità di seguire il seminario in diretta via streaming

PERCORSO FORMATIVO DINAMICO ESPERIENZIALE OUTDOOR E AVVENTURA PER UN TEAM COLLABORATIVO

DUE GIORNATE FULL IMMERSION (residenziale)

Progetto

Costruire e guidare team di successo costituisce oggi una sfida irrinunciabile per l'azienda. Solo arrivando a sperimentare, sia emozionalmente che operativamente, cosa vuol dire "essere" una squadra si possono cogliere i vantaggi personali e di gruppo che l'operare in sinergia con altri produce. L'outdoor training costituisce proprio questa esperienza diretta. La metodologia è basata su attività ad alto coinvolgimento dei partecipanti sia sul piano fisico che intellettuale ed emozionale. Questi ultimi prenderanno parte a simulazioni ed esercizi pratici in cui potranno mettersi in gioco.

La cornice metodologica che sta alla base del percorso formativo è costituita dalle Scienze del comportamento e dal Pensiero Sistematico.

PROGRAMMA 1° giornata

- Apertura del Corso, presentazione degli obiettivi e del percorso formativo, autopresentazione dei partecipanti
- Briefing iniziale
- Mattina (9.00 – 12.30) La dinamica comunicativa all'interno della squadra
- Pomeriggio (14.30 – 17.30): trasferimento al sito dedicato per le prove outdoor
- OUTDOOR Prove pratiche di teamworking e problem solving: Svolgimento di attività che consentiranno ai partecipanti di sperimentarsi in giochi di squadra di strategia e di coraggio.
- Cena in enoteca riservata.
- Dopo cena: Gioco dei contrari (problem solving)

PROGRAMMA 2° giornata

OUTDOOR: Prove pratiche di teamworking e problem solving

10.00 – 14.00 (Il pranzo verrà servito al sito delle prove)

- **Alla ricerca delle lanterne:** una prova classica in cui gli elementi in gioco sono il tempo (stressor), la definizione di una strategia (briefing), la comunicazione interna e l'azione fisica.
- **Costruiamo insieme:** Anche in questa prova gli elementi in gioco sono il tempo (stressor), la definizione di una strategia (briefing), la comunicazione interna e l'azione fisica. Lo scopo è quello di riuscire a costruire un ponte su un ruscello con il materiale a disposizione.

Analisi dei punti di forza e di debolezza (15.30 – 17.00)

- Debriefing e commento sull'attività svolta
- Individuazione dei "learning points"
- Sostegno alla motivazione e potenziamento del significato dell'azione individuale
- La SWOT analisi personale
- Estrazione ed analisi dei valori guida individuali e di gruppo
- Analisi di soluzioni di gruppo e poi condivisione in plenaria
- Definizione dell'action plan individuale e collettivo

Chiusura (ore 18:00)

PERCORSO FORMATIVO DINAMICO ESPERIENZIALE OUTDOOR

TEAM BUILDING «IN PISTA» CON SICUREZZA

DUE GIORNATE FULL IMMERSION RESIDENZIALE

Progetto

Costruire e guidare team di successo costituisce oggi una sfida irrinunciabile per l'azienda. Solo arrivando a sperimentare, sia emozionalmente che operativamente, cosa vuol dire "essere" una squadra si possono cogliere i vantaggi personali e di gruppo che l'operare in sinergia con altri produce. (c'era già) La guida sicura per le aziende fornisce una serie di incentivi, quali formare il proprio personale migliorando la salute e la sicurezza sul lavoro, motivare il team creando aggregazione e spirito di appartenenza ed infine disporre di uno strumento di incentivazione per il personale interno. Risulta inoltre importante per imparare nuove tecniche di guida sicura e migliorare le proprie abilità in situazioni di emergenza.

Contenuti

La giornata sarà composta da un corso teorico iniziale e quattro sessioni pratiche.

Il corso teorico toccherà i seguenti argomenti:

- ❖ Posizione di guida corretta
- ❖ Tecniche di sterzata corrette
- ❖ Presenza di sistemi di sicurezza passiva e attiva
- ❖ Il comportamento dell'auto in sovrasterzo e sottosterzo
- ❖ Trasferimento del carico nella frenata
- ❖ Corretto utilizzo del cambio e dei freni.

Gli esercizi teorici verteranno su 4 temi:

- ❖ Slalom lento (per verificare la corretta posizione delle mani)
- ❖ Sottosterzo e sovrasterzo con l'utilizzo di piastra in resina e/o irrigatori (per verificare l'entrata in funzione dei sistemi di sicurezza e la reazione della vettura)
- ❖ Frenata d'emergenza e frenata d'emergenza evitando l'ostacolo (per verificare l'entrata in funzione dei sistemi di sicurezza e la reazione della vettura)

Programma

Prima giornata

- ❖ Apertura del corso: presentazione degli obiettivi e del percorso formativo (ore 9:00)
- ❖ Briefing iniziale (9:00-13:00):
 - Introduzione alla giornata outdoor
 - La consapevolezza di ruolo
 - La comunicazione all'interno del team
 - Il senso di appartenenza alla squadra
- ❖ Pranzo (13:00-14:00)
- ❖ Parte teorica che affronta le tematiche di base della guida sicura (14:00-14:45)
- ❖ Parte pratica (14:45-17:30): sul piazzale verranno allestite 4 aree, una per esercizio. I partecipanti verranno divisi in 4 gruppi in modo da ottimizzare i tempi di durata del corso.

Non c'è un numero specifico di tentativi a disposizione, in quanto l'obiettivo è che tutti imparino perfettamente a svolgere l'esercizio, per cui, fino al raggiungimento del risultato ogni singolo cliente potrà rieffettuare l'esercizio.

Durante lo svolgimento di ogni prova l'istruttore siederà sul sedile del passeggero per osservare e correggere eventuali errori, dando consigli e accorgimenti per migliorare la guida.

- ❖ Consegna attestati di partecipazione e chiusura del corso (ore 19:00)

NB: per poter partecipare al corso è richiesta una patente di guida valida e si consiglia l'uso di scarpe con suole in gomma per ottimizzare l'aderenza ai pedali.

Seconda giornata (9:00-18:00)

- ❖ Debriefing e commento sull'attività svolta
 - Individuazione dei "learning points"
 - Sostegno alla motivazione e potenziamento del significato dell'azione individuale
 - La SWOT analisi personale
 - Estrazione ed analisi dei valori guida individuali e di gruppo
 - Analisi di soluzioni di gruppo e poi condivisione in plenaria
 - Definizione dell'action plan individuale e collettivo

TEAMWORK: LA FORZA DEL GRUPPO (16 ore)

Obiettivi e finalità

Questo tipo di corso ha l'obiettivo di illustrare i vantaggi del lavorare in gruppo e le modalità di costruzione di un team in cui regna la fiducia ed il rispetto reciproco. Per raggiungere gli obiettivi prefissati, il gruppo deve essere unito e muoversi verso la stessa meta, pertanto le persone hanno bisogno di lavorare in modo coordinato così da assicurare che i risultati globali siano migliori della somma degli sforzi individuali. I conflitti all'interno del gruppo non dovranno essere negati o sedati, ma veicolati verso un confronto costruttivo in grado di far scaturire innovazione, cambiamento, idee vincenti.

Il lavoro in team è portatore di valore aggiunto in termini di qualità di risultati, di competenze acquisite e di esperienze maturate, ma poiché non è una "condizione naturale" può diventare, in alcuni casi, motivo di tensione, logorio, insoddisfazione e scarso rendimento. Lo scopo del corso è migliorare il lavoro di squadra nei team aziendali e le relazioni all'interno dei gruppi, facendo crescere lo spirito di appartenenza all'azienda e limitando le situazioni conflittuali. Ciò consente di aumentare le performance e di comprendere e gestire le trasformazioni del team, a seconda delle prove che si trova ad affrontare.

Destinatari

Tutti coloro che in azienda, al di là del loro ruolo, si trovino ad operare in gruppi di lavoro e desiderino dare il miglior contributo personale alle prestazioni del gruppo, in sinergia con gli altri componenti.

Contenuti

- Le diverse tipologie ed obiettivi dei team di lavoro;
- L'individuo e il gruppo: passare da un insieme di persone ad un gruppo efficace;
- Analizzare i diversi ruoli all'interno del team;
- Le condizioni efficaci per costruire un team di successo;
- Sviluppare le potenzialità del gruppo di lavoro;
- Creare un clima di fiducia e di collaborazione reciproca all'interno di un team;
- L'importanza della definizione e della comunicazione degli obiettivi;
- Ottimizzare la gestione delle informazioni e la comunicazione interna;
- Mantenere alta la motivazione di tutti i componenti del team;
- Le 4 fasi di sviluppo e costruzione del team: dall'impegno alla maturità ed al mantenimento dell'efficacia

Metodologia

La metodologia prescelta sarà di tipo proattivo. La parte teorica viene validata costantemente da un continuo confronto tra le parti, mentre la parte pratica prende spunto da situazioni reali e vicine al mondo dei destinatari, permettendo al termine dei lavori di ottenere una rapida visione del proprio campo di lavoro. In base alle caratteristiche di ruolo e seniority dei partecipanti potranno essere proposte diverse attività, tra cui: gruppi di discussione ed analisi di autocasi, esercitazione esperienziale per organizzare un team performante, esercitazione esperienziale per stimolare la proattività in un team, esercitazione esperienziale per imparare a comunicare in modo efficace in un team di lavoro, elaborazione di un piano di azione personale.

Progetto

Smart Factory Experience un corso esperienziale che si svolge all'interno di una fabbrica simulata, dove in 4 incontri di mezza giornata si simula il percorso di Lean Transformation. Abbiamo voluto realizzare questo percorso formativo dedicato anche alle figure operative in modo da creare una cultura Lean diffusa che possa facilitare il lavoro manageriale nel processo di Lean Transformation di cui le aziende, soprattutto le PMI hanno molto bisogno per continuare a crescere in futuro.

Contenuti

- **Modulo Stabilità:** applicazione del metodo 5S con l'annesso visual management, e definizione di procedure standard e condivise di lavoro (standard work) per garantire la stabilità dei processi
- **Modulo Qualità:** avviamento di un ciclo di problem solving per garantire il miglioramento dei processi e delle performance
- **Modulo Flusso:** ottimizzazione del layout, misurazione in tempo reale delle attività a valore e non a valore, bilanciamento del carico del lavoro per garantire il raggiungimento dei target di produzione, sviluppo ed implementazione di un sistema Kanban
- **Modulo Conclusivo:** si gioca l'ultimo round mettendo in pratica tutte le tecniche Lean apprese, utilizzando alcune tecnologie tipiche di Industry 4.0 per controllare in tempo reale i processi e per ridurre l'impatto di attività non a valore.

Destinatari

Tutte le figure interessate ad apprendere le basi della filosofia Lean ed i tools che essa propone, ed anche persone che in aziende industriali e logistiche ricoprono ruoli operativi: Imprenditori, direttori e responsabili Supply Chain; Responsabili logistica, responsabili produzione; Operatori di magazzino, operatori di produzione; Dipendenti d'ufficio.

Obiettivi e finalità

- Essere liberi di “provare” in un ambiente risk-free: immergersi in un ambiente produttivo che simula una realtà aziendale, al fine di sviluppare e testare soluzioni in un contesto senza rischi Applicare e testare quanto appreso: applicare immediatamente quanto appreso in un contesto aziendale simulato
- Feedback in tempo reale: ottenere feedback sull'andamento delle attività appena svolte, grazie ad una sessione di confronto collettivo (debriefing)
- Apertura mentale: testare ruoli diversi di round in round permetterà di comprendere le responsabilità e difficoltà che ad esso sono associate
- Cambiamento di mentalità: il coinvolgimento nell'evoluzione della fabbrica porta ad una consapevolezza dei benefici che le tecniche Lean possono apportare, insieme allo sviluppo di attitudini di pensiero, trasferibili in azienda
- Coinvolgimento e condivisione: prendere parte in un team coeso, in cui potersi esprimere e da cui poter ottenere un miglioramento dell'autostima.

Al termine dell'esperienza i partecipanti svilupperanno le competenze base necessarie per la realizzazione della trasformazione Lean dei processi interni alla propria azienda ed apprenderanno i benefici, in termini di incrementi di produttività, conseguibili mediante l'adozione di metodologie Lean.

Metodologia

Grazie alla metodologia formativa esperienziale, che utilizza stazioni di lavoro per produrre mini-calcio balilla, i partecipanti imparano a gestire i principali processi nel rispetto di tempi, costi e qualità richiesti dal mercato ed apprendono i benefici in termini di incrementi di produttività conseguibili mediante l'adozione di metodologie Lean.

GREEN TEAM BUILDING: SQUADRE SOSTENIBILI (16 ore)

Obiettivi e finalità

Costruire e guidare team di successo costituisce oggi una sfida irrinunciabile per l'azienda. Solo arrivando a sperimentare, cosa vuol dire "essere" una squadra si possono cogliere i vantaggi personali e di gruppo che l'operare in sinergia con altri produce.

Le aziende con una forte propensione alla sostenibilità hanno la capacità di ottenere risultati migliori, anche a livello finanziario, e inoltre hanno un impatto positivo duraturo sulla società e sull'ambiente.

Le nuove tecnologie per l'efficientamento energetico rappresentano un importante risparmio per l'azienda, durante tutta la fase del ciclo di produzione, distribuzione, consumo e smaltimento. L'eco sostenibilità non è solo una leva fondamentale per l'employee engagement, ma è anche un modo per creare passione e spirito di squadra per la salvaguardia del nostro pianeta. La metodologia è basata su attività ad alto coinvolgimento dei partecipanti sia sul piano fisico che intellettuale ed emozionale. Questi ultimi prenderanno parte a simulazioni ed esercizi pratici in cui potranno mettersi in gioco con la natura.

Il green team building è un'attività divertente ed efficace per migliorare le capacità di comunicazione, collaborazione e problem-solving dei team in una visione eco sostenibile. Le attività di team building possono essere personalizzate per soddisfare le esigenze specifiche e gli interessi di ogni team e azienda.

Destinatari

Il corso è rivolto a lavoratori di impresa di ogni settore e dimensione del ramo marketing, commerciale, sviluppo e gestione clienti

Metodologia

Il percorso formativo proposto risulta utile per le aziende che hanno al loro interno una forte componente etica e una propensione verso l'eco sostenibilità. Essere un'azienda green significa

- ridurre l'utilizzo di energia,
- minimizzare i packaging,
- minimizzare l'utilizzo di materiale cartaceo e sostituirli con materiali riciclabili o digitali.

Tutto questo si traduce in un risparmio sostanzioso per l'impresa che adotta queste misure eco-friendly.

Un'azienda che si sta avvicinando al tema dell'ecosostenibilità può utilizzare questo percorso formativo per sviluppare strategie sostenibili da utilizzare nelle proprie attività.

Un'azienda che desidera migliorare la propria comunicazione interna e sviluppare maggiormente la sostenibilità sociale può utilizzare il percorso formativo per sviluppare competenze di comunicazione efficace e di benessere.

Un'azienda che desidera migliorare la sostenibilità economica può utilizzare il percorso formativo per ottenere risultati migliori, anche a livello finanziario, dato che è dimostrato che può avere un impatto positivo duraturo sulla società e sull'ambiente.

CHANGE MANAGEMENT (30 ore)

Obiettivi e finalità

L'impegno è rivolto a porre tutti i partecipanti nelle condizioni di essere in grado di gestire meglio la relazione all'interno del team e a consentire una condivisione e un'interfaccia con le altre divisioni, tali da garantire la piena coerenza tra le iniziative realizzate e gli obiettivi aziendali auspicati nell'ottica di un cambiamento. L'obiettivo del percorso è quello di favorire e cominciare ad introdurre la cultura per la gestione del cambiamento in modo efficace e da una duplice prospettiva: **psicologica/individuale e organizzativa**.

La prospettiva psicologica individuale si concentra non solo sulle persone oggetto del cambiamento, ma anche sull'agente artefice dello stesso, in quanto leader e persona. La prospettiva organizzativa si concentra sui metodi di cambiamento e ne presenta quelli più diffusi in letteratura, cercando di derivarne gli elementi comuni per costruire il proprio processo di cambiamento organizzativo.

Destinatari

I destinatari del percorso sono tutte quelle figure professionali, appartenenti a diverse aree aziendali, chiamate a gestire le relazioni all'interno del team e i rapporti con altre divisioni.

Modalità e metodologia di erogazione

Il percorso formativo verrà erogato in aula, in modalità frontale. Il docente verificherà la soglia di comprensione attraverso domande dirette durante l'attività formativa e attraverso esercizi e simulazioni, in modo da garantire una soglia di attenzione e di partecipazione il più possibile inclusiva. La metodologia prescelta sarà di tipo proattivo. La parte teorica viene validata costantemente da un continuo confronto tra le parti, la parte pratica prende spunto da situazioni reali e vicine al mondo dei destinatari permettendo al termine dei lavori di ottenere una rapida visione del proprio campo di lavoro.

Contenuti

Il corso sarà suddiviso in tre moduli:

- **La nostra nuova Mission, il Change Management, le resistenze al cambiamento e il processo di Team:** intervento caratterizzato dall'analisi dei propri punti di forza e di debolezza alla luce dei cambiamenti richiesti. I discenti saranno sollecitati a descriversi e a riconoscersi anche grazie ad esercitazioni pratiche e giochi di ruolo ove declinare comportamenti, resistenze al cambiamento ed atteggiamenti coerenti rispetto alle nuove linee guida dell'importanza di lavorare in team nell'ottica della collaborazione.
- **Comprendere il proprio Contesto e le proprie persone:** in questa fase si punterà ad individuare gli elementi che favoriscono un cambiamento organizzativo, sviluppare le capacità utili per diventare un "facilitatore" del cambiamento ed allenare il proprio mindset, facilitando la responsabilità individuale e di gruppo
- **Definire lo scopo del cambiamento:** In questo modulo i partecipanti apprenderanno come definire e condividere degli obiettivi di qualità in un processo di cambiamento, oltre a definire ed allineare le aspettative delle proprie persone nei momenti di cambiamento e comunicare la strategia, la visione e i valori aziendali suscitando adesione.
- **Guidare il Processo di Cambiamento:** L'ultimo modulo affronta il tema relativo a come guidare la performance dei propri collaboratori nei momenti di cambiamento, come motivare il proprio team durante le varie fasi del processo di cambiamento attraverso una azione manageriale efficace e rinforzare i nuovi comportamenti attesi attraverso feedback di qualità.

Obiettivi e finalità

Il presente percorso formativo è pensato per fornire strumenti e quadri interpretativi per ampliare la visione, consolidare il posizionamento e assicurare la sostenibilità di medio-lungo periodo delle strutture aziendali. I contenuti tengono conto anche dei principali insegnamenti e delle criticità che la gestione dell'emergenza Covid-19 ha fatto emergere.

L'obiettivo è supportare i manager, responsabili, key people nella definizione e realizzazione del posizionamento strategico delle proprie strutture aziendali di riferimento. Questo corso vuole formare i professionisti di nuova generazione, sorti in risposta agli scenari aziendali nati con l'emergenza Covid 19, a cui vengono richieste competenze multidisciplinari che spaziano dalla normativa al management, coniugando il linguaggio scientifico con quello economico-manageriale.

Il mercato richiede oggi, infatti, figure che integrino la preparazione tecnico-scientifica con la capacità di leggere i dati in ottica strategica, specializzate nell'uso degli strumenti digitali e orientate al project management.

L'intervento formativo intende perseguire i seguenti obiettivi: acquisire recenti aggiornamenti in tema di management avanzato e acquisire gli strumenti di immediata applicazione inerenti la gestione delle risorse umane e il consolidamento di processi decisionali direzionali e strategici.

Destinatari

Il corso è rivolto a tutti i ruoli manageriali chiamati a gestire delle risorse umane, tra cui dirigenti, responsabili di settore, responsabile team, project leader, responsabili risorse umane.

Contenuti

- Il coaching ed il suo significato
- Le fasi del processo di coaching
- Simulazioni e applicazioni delle principali tecniche di coaching
- La gestione dei rapporti difficili
- Comunicazione della cattiva notizia: update su vari temi
- Il marketing interno
- I sistemi di valutazione delle performance
- La gestione dei conflitti
- Ultimi e recenti aggiornamenti in tema di agiti aggressivi
- Update in tema di stress lavoro correlato e dinamiche di prevenzione
- Il welfare aziendale: sviluppi e limiti
- Le sindromi psicologiche post-covid

Metodologia

La metodologia prescelta sarà di tipo proattivo. La parte teorica viene validata costantemente da un continuo confronto tra le parti. La parte pratica prende spunto da situazioni reali e vicine al mondo dei destinatari permettendo al termine dei lavori di ottenere una rapida visione del proprio campo di lavoro.

Alla fine del corso i partecipanti saranno in grado di definire obiettivi, adattarsi ai contesti temporali prestabiliti e strutturare le attività in modo efficace. Il percorso formativo verrà erogato in modalità frontale.

Obiettivi e finalità

La gestione dei progetti è oramai una competenza indispensabile per tutti i riferimenti organizzativi, dai tecnici ai manager, in virtù del fatto che la pervasività e trasversalità dei progetti rappresenta un elemento di complessità rispetto alle ordinarie strutture manageriali. Questo corso andrà ad illustrare il linguaggio e i processi in uso nelle strategie del project management, oltre alle tecniche di negoziazione efficace, in modo da poter condurre una negoziazione con gli stakeholders coinvolti e pianificare le opportune azioni di sostegno e sviluppo, comuni all'intera filiera. Le competenze di project management sono sempre più richieste con l'aumento delle innovazioni, la diminuzione dei tempi di implementazione di qualsiasi idea e le incertezze nell'evoluzione degli scenari competitivi.

Attraverso questo percorso formativo, i partecipanti avranno modo di acquisire le competenze e le abilità necessarie per gestire i cambi repentina dei requisiti, la difficoltà nella gestione degli interlocutori, la complessità nella gestione delle comunicazioni e delle trattative, e poi avranno una marcia in più nel definire i modelli organizzativi efficaci.

Destinatari

Il corso è rivolto a tutti i ruoli aziendali dove è richiesta un approccio progettuale al lavoro e l'orientamento ai risultati. Possono beneficiare sia project manager, capi d'ufficio e responsabili di funzione, sia i dipendenti che fanno parte di un gruppo di lavoro per la realizzazione dei progetti. I destinatari sono riconducibili a ruoli quali: capo progetto, progettista, manager funzionale, responsabile di funzione, operativi di progetti.

Contenuti

- Il Project Management e il Governo del progetto
- Matrice delle responsabilità e gestione dei rischi
- La scomposizione del lavoro: WBS (Work Breakdown Structure)
- Come fare le stime, modelli dei costi
- Il percorso critico e diagrammi GANNT
- Modelli di validazione, EVM (Earned Value Method)
- La comunicazione efficace e l'importanza dell'assertività
- Tipologie di trattativa e definizione di negoziazione
- La pianificazione del negoziato (strategie, tattiche, tecniche)
- Il dilemma del prigioniero
- La negoziazione commerciale, le trattative e la concorrenza
- La chiusura dei contratti

Metodologia

La metodologia prescelta sarà di tipo proattivo. La parte teorica viene validata costantemente da un continuo confronto tra le parti. Il docente verificherà la soglia di comprensione attraverso domande attraverso esercizi e simulazioni. Il docente garantirà la capacità di contestualizzare i temi e gli argomenti affrontati alla luce delle reali problematiche delle professionalità di queste figure.

Obiettivi e finalità

Le capacità negoziali sono alla base della vita di un'organizzazione e risultano competenze fondamentali soprattutto per quei ruoli professionali che, per raggiungere gli obiettivi di business, devono gestire le contrattazioni con interlocutori esterni. Spesso le contrattazioni e gli accordi commerciali non arrivano al risultato sperato perché durante il processo di negoziazione si sono verificati errori di interpretazione, spiegazioni e reciproca incomprensione tra gli attori coinvolti.

Il corso mira a fornire i tools principali, le tecniche e gli strumenti per negoziare con successo nelle diverse situazioni con interlocutori provenienti da ambiti, estrazioni e cultura differenti.

Obiettivo inoltre, sarà di consentire ai partecipanti di acquisire le conoscenze specialistiche sulle tecniche e gli stili di negoziazione e di acquisire elementi per poter divenire un negoziatore di successo, anche in ambito commerciale, analizzando i fattori psicologici che influenzano la trattativa.

Destinatari

Il corso è rivolto a tutti i ruoli aziendali coinvolti in processi di negoziazione e vendita, sia con clienti/fornitori esterni che interni.

I destinatari di questa proposta formativa sono riconducibili a ruoli quali: manager, responsabile commerciale, sales, buyer, consulenti legali, risk manager, credit manager, addetti customer care, addetti al recupero credito, responsabile HR.

Metodologia

La metodologia utilizzata, interattiva, metaforica, a impatto emotivo, lavorerà sulle convinzioni e ne facilita la riformulazione, permettendo di affrontare le tematiche più profonde con semplicità ed efficacia.

Alla fine del corso i partecipanti saranno in grado di definire obiettivi, adattarsi ai contesti temporali prestabiliti e strutturare le attività in modo efficace.

Contenuti**Negoziazione:**

- Come migliorare le competenze personali di negoziazione
- Auto-diagnosi del proprio stile negoziale
- Integrazione dei vari stili negoziali per potersi adattare all'interlocutore ed al contesto
- Individuare lo stile negoziale dell'interlocutore
- Tipologie di negoziazione e differenza tra strategia, tecniche e tattiche negoziali
- Tecniche e tattiche di maggior impatto negoziale
- Saper fare le domande giuste, saper ascoltare l'interlocutore
- Superare resistenze e paure
- Come sedare i conflitti
- Strategie e comportamenti per definire accordi chiari

Vendita:

- Il ruolo della comunicazione in ambito commerciale
- Il linguaggio del corpo
- Il controllo delle emozioni
- Il sistema delle credenze
- Le fasi della vendita e il ciclo di vita del cliente
- Tecniche comportamentali: Mirroring, Pacing and Leading (rispecchiare, andare aritmo e guidare)
- La tecnica delle domande
- La tecnica CVB
- Tecniche di persuasione attiva
- La gestione delle critiche e delle obiezioni: i giochi di prestigio verbali
- Come trattare con i clienti "difficili"
- La chiusura della trattativa

MIGLIORAMENTO CONTINUO AZIENDALE: I RIFLESSI NEL REPORTING GESTIONALE AZIENDALE (16 ore)

Obiettivi e finalità

Il percorso ha l'obiettivo di sensibilizzare l'imprenditore, soprattutto delle PMI ed i professionisti al proprio fianco, sulle tematiche legate a costi, margini e generazione di cassa corrente e prospettica.

Contenuti

- Introduzione: lo scenario macro-economico attuale
- La strategia di miglioramento: vision, mission, obiettivi, SWOT analysis, obiettivi economici finanziari in una simulazione del conto economico e stato patrimoniale; la leva del Capitale Circolante Netto (da cassa teorica a cassa reale)
- Il controllo di gestione e la leva del miglioramento continuo: costi e dinamiche; essere predittivi; il controllo di gestione, elementi, costi e margini, budget-reporting; il controlling; il miglioramento continuo; il concetto del valore, sprechi, variabilità, inflessibilità, l'approccio Toyota, le principali azioni e tecniche di problem solving
- La lettura delle azioni di miglioramento nel bilancio gestionale: la catena del valore di M.E. Porter; l'impatto delle azioni sul conto economico e sullo stato patrimoniale per area di responsabilità, i risvolti nella sfera finanziaria
- Conclusioni, riflessioni finali sulla combinazione vincente OEx (operational excellence) & Controlling

Destinatari

- Imprenditori alla guida di aziende coinvolte in un percorso di riorganizzazione, riposizionamento, crescita
- Supporto formativo di figure direttamente coinvolte in percorsi di passaggio generazionale
- Senior e middle management
- Personale area amministrazione-finanza-controllo, e figure con responsabilità economico-finanziarie nell'organigramma

Scegli questo corso se:

- sei già in possesso delle conoscenze di base, economiche e finanziarie
- hai chiaro quanto sia importante focalizzarsi sui processi di generazione del valore in azienda
- vuoi metterti in gioco contribuendo attivamente nell'impostazione e successiva gestione di un modello gestionale aziendale
- Sai che è sempre più importante spostare l'attenzione dall'aspetto reddituale a quello finanziario

Metodologia

La metodologia prescelta sarà di tipo proattivo. Il docente verificherà la soglia di comprensione attraverso domande dirette durante l'attività formativa e attraverso esercizi e simulazioni, in modo da garantire una soglia di attenzione e di partecipazione il più possibile inclusiva.

Obiettivi e finalità

Il corso si propone di sviluppare capacità comunicative, negoziali e di costruzione di relazioni che funzionano tra collaboratori e colleghi per un maggior benessere (e successo) organizzativo.

Contenuti

- Negoziazione dinamica per non specialisti
- Le skills personali del buon negoziatore
- Saper adattare la propria comunicazione: sviluppare la capacità di sintesi e orientamento
- La comprensione dei bisogni del nostro “cliente interno” o L’arte di fare le giuste domande
- Gestire le situazioni stressanti/conflictuali
- Sapere trasformare il conflitto
- Focalizzare sulle soluzioni
- Uso consapevole della comunicazione non verbale
- La gestione delle proprie emozioni nelle relazioni interne
- Negoziare la relazione
- Da logica ripartitiva a logica generativa
- Separare le persone dal problema
- Focalizzarsi sugli interessi e non sulle posizioni
- Allargare la torta ovvero come creare opzioni a vantaggio di tutte le parti coinvolte nella negoziazione
- Approccio pratico favorevole alla riflessione dinamica e condivisa

Destinatari

Il corso è rivolto a tutti coloro che sono interessati a migliorare la qualità delle negoziazioni e delle relazioni interne nell’ambito di lavoro, contribuendo a creare un ambiente di lavoro più armonioso, produttivo e collaborativo.

Scegli questo corso se:

- Vuoi imparare a negoziare e gestire le dinamiche del team migliorandone la collaborazione
- Aumentare la produttività all’interno del gruppo di lavoro
- Risolvere conflitti in modo costruttivo
- Sviluppare abilità di comunicazione efficace
- Acquisire/migliorare competenze di leadership

Metodologia

La metodologia prescelta sarà di tipo proattivo. Il docente verificherà la soglia di comprensione attraverso domande dirette durante l’attività formativa e attraverso esercizi e simulazioni, in modo da garantire una soglia di attenzione e di partecipazione il più possibile inclusiva.

Obiettivi e finalità

È ormai universalmente riconosciuto il ruolo che la comunicazione gioca nel successo di una relazione: questo concetto si applica anche e soprattutto alle relazioni lavorative. Un team affiatato, infatti, ha di gran lunga più probabilità di portare a termine con successo il proprio lavoro rispetto, ad un gruppo in cui le relazioni tra i membri non sono serene o, semplicemente, in cui la mancanza di una comunicazione efficace mina il coordinamento e la dinamicità del team stesso. Per questo motivo è di fondamentale importanza saper padroneggiare il processo comunicativo, sia per i ruoli manageriali (che hanno la responsabilità di gestire il team di riferimento e di saperlo coinvolgere) sia per i ruoli operativi (l'atteggiamento tenuto nei confronti dei colleghi è fondamentale per la tenuta del gruppo e il raggiungimento dei risultati).

Destinatari

Il percorso è rivolto a tutte le figure professionali, poiché ogni ruolo prevede una rete di colleghi/collaboratori/clienti con i quali relazionarsi e comunicare, pertanto è fondamentale capire come migliorare l'efficacia della comunicazione all'interno del team, in modo da assicurare ottimi risultati lavorativi e di conseguenza il benessere dei suoi membri.

Contenuti

Il percorso formativo andrà a trattare e ad approfondire i seguenti contenuti:

- Comunicazione efficace
- Gestire il passaggio di informazioni efficacemente
- Il fattore tempo nella comunicazione efficace e proattiva.
- Le varie tipologie di feed-back
- Metodologie per sensibilizzare e promuovere comportamenti proattivi nel luogo di lavoro
- Aumentare il controllo delle emozioni, costruire la propria resilienza e quella del team
- Saper tenere conversazioni difficili
- Sfide e strategie per motivare noi stessi e coinvolgere le persone

Metodologia

La metodologia prescelta sarà di tipo proattivo. La parte teorica e la parte pratica saranno trattate in modo interscambiabile all'interno del corso. La parte pratica prenderà spunto da situazioni reali e vicine al mondo dei destinatari permettendo, al termine dei lavori, di ottenere una rapida visione del proprio campo di lavoro. I contenuti teorici verranno illustrati attraverso esempi, test e video.

L'ASSERTIVITÀ : COME E PERCHÉ SVILUPPARE RELAZIONI E COMPORTAMENTI «WIN-WIN» (16 ore)

Progetto

L'Assertività è la capacità e la competenza che un individuo ha di utilizzare in ogni situazione – personale e professionale - i comportamenti e le modalità di comunicazione più efficaci, atte ad instaurare relazioni positive e «win-win» con il proprio interlocutore riducendo la possibilità di generarne di negative e conseguentemente conflittuali. E, laddove si creassero conflitti, di gestirli e risolverli in modo costruttivo ed efficace. Le competenze sviluppate durante il corso saranno utili per gestire con equilibrio e soddisfazione la situazione professionale, sviluppando relazioni positive ed efficaci.

Obiettivi e finalità

Il corso si propone di:

- Acquisire competenze nella comunicazione efficace
- Acquisire competenze nel riconoscimento di relazioni non assertive
- Acquisire competenze nell'esercitare l'assertività
- L'assertività al servizio della gestione dei conflitti

Metodologia

Il corso è strutturato con una metodologia didattica che prevede la costante alternanza di momenti teorici e pratici con focus sull'adattamento degli insegnamenti al proprio contesto aziendale.

Contenuti

Ruolo, responsabilità e comunicazione

- Il ruolo professionale e la comunicazione come strumento
- Coerenza tra comunicazione verbale, non verbale, para verbale
- Ascolto attivo come componente necessaria nella comunicazione efficace

Assertività come competenza manageriale

- La comunicazione assertiva e la sua applicazione nel contesto lavorativo
- I concetti di responsabilità, rispetto e reciprocità alla base di uno stile assertivo di relazione
- Cosa significa comportarsi con assertività

Autodiagnosi del proprio comportamento

- Comprendere sé stessi e le proprie relazioni con gli altri
- Identificazione delle proprie caratteristiche comportamentali: punti di forza e aree di miglioramento relazionali
- Valorizzazione delle aree di applicazione delle proprie qualità nelle situazioni lavorative quotidiane

Assertività come guida per comportamenti manageriali efficaci

- Comportamenti efficaci e proattivi come caratteristiche distintive del manager
- Obiettivi per gestire la propria vita professionale
- Ambiti applicativi del comportamento assertivo: verso sé stessi, verso gli altri, verso la realtà organizzativa

La gestione efficace dei collaboratori. Come evitare passività, aggressività e manipolazione

- Il rispetto reciproco nelle relazioni con gli altri: valorizzazione delle diverse posizioni nel rispetto del diritto e della visione altrui
- Mappatura degli atteggiamenti aggressivi, passivi e manipolatori: come trasformarli in assertività
- Potenzialità e vantaggi del modello assertivo
- Prendere decisioni, spiegarle e promuoverle

La critica costruttiva: leva di crescita personale e professionale

- Diritto di rilevare un errore
- Come impostare una critica costruttiva
- La capacità di dire no

Assertività e gestione dei conflitti

- Dinamiche dei conflitti e delle tensioni in azienda: comprenderle, prevenirle e risolverle attraverso

INTRODUZIONE ALL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE (16 ore)

Progetto

L'intelligenza artificiale (AI) sta rivoluzionando molti settori, e l'ufficio non fa eccezione. Questo corso è progettato per fornire ai lavoratori di impresa soprattutto del ramo marketing, commerciale, amministrazione e gestione clienti di ogni settore e dimensione una panoramica completa su come l'AI può essere utilizzata per migliorare le prestazioni e l'efficienza in un ambiente lavorativo tipico. Questo corso è rivolto a tutti i dirigenti, responsabili e collaboratori dipendenti che desiderano conoscere meglio l'intelligenza artificiale e il suo potenziale impatto sul posto di lavoro.

Obiettivi e finalità

Alla fine di questo corso, i partecipanti saranno in grado di:

- Comprendere i principi fondamentali dell'intelligenza artificiale
- Identificare le applicazioni AI rilevanti per le attività quotidiane in ufficio,
- Valutare i potenziali benefici e rischi dell'utilizzo dell'AI in ufficio,
- Esplorare esempi concreti di come l'AI viene già utilizzata in aziende di successo,
- Sviluppare idee su come implementare l'AI nel proprio ufficio.

Metodologia

Il percorso formativo potrà essere erogato in aula, in modalità frontale o in modalità FAD – Formazione a distanza. Il docente verificherà la soglia di comprensione attraverso domande dirette durante l'attività formativa e attraverso esercizi e simulazioni, in modo da garantire una soglia di attenzione e di partecipazione il più possibile inclusiva.

Il docente garantirà la capacità di contestualizzare i temi e gli argomenti affrontati alla luce delle reali problematiche delle professionalità di queste figure.

Contenuti

Il corso verrà erogato in maniera interattiva, presenterà attività pratiche e spazi di discussioni di gruppo, i partecipanti potranno sperimentare gli strumenti AI e sviluppare piani per implementare quest'ultima nel proprio ambito lavorativo, concentrandosi sull'importanza e sui benefici che l'Intelligenza Artificiale può portare all'interno dell'azienda.

Il corso tratterà diverse tematiche tra le quali:

- Cosa è l'intelligenza artificiale?
- Come funziona l'intelligenza artificiale?
- Tipi di intelligenza artificiale
- Esempi di applicazioni AI nel mondo reale
- Attività in ufficio che possono essere automatizzate con AI
- Strumenti AI per la produttività e la collaborazione
- AI per il miglioramento del servizio clienti
- AI per l'analisi dei dati e il processo decisionale
- Sfide etiche dell'AI
- Pianificare una strategia AI per il tuo ufficio
- Selezionare gli strumenti AI giusti
- Misurare il successo dell'AI
- Come aziende reali stanno utilizzando l'AI per migliorare le loro operazioni
- Lezioni apprese e migliori pratiche

Obiettivi e finalità

Il corso di excel è stato progettato per accrescere le abilità informatiche nella gestione dei dati e dei calcoli.

Excel è uno strumento indispensabile nella vita professionale, perché permette di presentare i dati in forma di tabelle, integrando anche le formule di calcolo.

Destinatari

Il corso è adatto a tutti coloro che vogliono acquisire una competenza maggiore nell'utilizzo di Microsoft Excel.

Il percorso formativo è rivolto a tutte le figure professionali aventi competenze informatiche di base e conoscenza basilare dell'applicativo Excel e delle principali funzioni

Contenuti

Il percorso formativo andrà a trattare e ad approfondire i seguenti contenuti:

- Funzionalità delle celle e formattazione
- Funzionalità matematiche e relative formule
- Funzioni avanzate e nidificate
- Lavorare con le tabelle (applicare una formula a tutti i record di una colonna; ordinare e filtrare i dati)
- Creare grafici (personalizzare un grafico, comprendere quale grafico rappresenti meglio i dati tra istogramma, torta, barre)

Metodologia

La metodologia prescelta per l'aula sarà di tipo proattivo, in grado di coinvolgere i partecipanti fin dal primo momento, rendendoli veri protagonisti dell'intervento formativo. Il corso rappresenterà una palestra in cui poter sperimentare le esercitazioni più difficili e le tecniche da utilizzare al rientro in azienda.

Obiettivi e finalità

Gli obiettivi di un corso dedicato al pacchetto Office 365 possono essere diversi a seconda del target di riferimento e del livello di conoscenza degli utenti.

In generale, un corso di questo tipo dovrebbe consentire ai partecipanti di:

- Acquisire le conoscenze e le competenze necessarie per utilizzare in modo efficace gli strumenti di Office 365, sia a livello individuale che collaborativo.
- Migliorare la produttività e l'efficienza del lavoro quotidiano.
- Acquisire competenze digitali trasversali, utili in qualsiasi ambito lavorativo o scolastico.

Destinatari

Il corso è adatto a tutti coloro che vogliono acquisire una competenza maggiore nell'utilizzo del pacchetto Office 365.

Il percorso formativo è rivolto a tutte le figure professionali aventi competenze informatiche di base e conoscenza basilare dei singoli applicativi di Office 365 e delle principali funzioni.

Metodologia

La metodologia prescelta per l'aula sarà di tipo proattivo, in grado di coinvolgere i partecipanti fin dal primo momento, rendendoli veri protagonisti dell'intervento formativo. Il corso rappresenterà una palestra in cui poter sperimentare le esercitazioni più difficili e le tecniche da utilizzare al rientro in azienda.

Contenuti

Modulo 1: Introduzione a Office 365

- Che cos'è Microsoft 365?
- Servizi forniti in Microsoft 365
- Come accedere al portale Microsoft 365
- Panoramica del portale di Microsoft 365

Modulo 2: Strumenti di produttività

- Word, Excel, PowerPoint, Outlook, OneNote

Modulo 3: Strumenti di collaborazione

Teams

- Cos'è Teams
- Come fare l'accesso a Teams: Web e Desktop
- Panoramica dell'interfaccia di Teams

Sharepoint

- Sincronizzare i file e lavoro offline
- Che cos'è SharePoint Online
- Architettura e gerarchia di SharePoint Online

Obiettivi e finalità

Le imprese hanno la necessità di investire nella formazione digital, in modo da fortificare la propria quota di mercato online, soprattutto alla luce della pandemia e delle conseguenze sul mercato nazionale e internazionale. Pertanto le aziende hanno la necessità di poter accrescere le competenze in ambito digital. Attraverso le nuove tecnologie è stato rivoluzionato il concetto stesso di cliente e delle modalità di erogazione dei servizi e prodotti, ormai caratterizzati da dinamicità, istantanéità e interconnessione.

Gli obiettivi di questo corso, quindi, saranno rappresentati dai seguenti punti:

- Apprendere le modalità e gli strumenti di analisi interna, della concorrenza e del mercato tramite gli strumenti messi a disposizione dal Web Marketing
- Individuare i propri punti di forza, di debolezza, delle minacce e delle opportunità della propria presenza in rete
- Analizzare il mercato attraverso l'individuazione dei termini di ricerca utilizzati sui motori di ricerca
- Comprendere investimenti, traffico sul sito, chiavi di ricerca dei competitori
- Analizzare e individuare nuovi mercati geografici e settoriali
- Comprendere il funzionamento dei motori di ricerca e entrare in possesso delle conoscenze tecniche relative alla SEO e alla Negative SEO
- Generare contatti commerciali attraverso Linkedin e Email Marketing Automation
- Piano editoriale per i Social Network, creazione e gestione campagne ADV su Facebook, Instagram e Google
- Strategie di Web Marketing

Destinatari

Il corso è rivolto a lavoratori di impresa di ogni settore e dimensione del ramo marketing, commerciale, sviluppo e gestione clienti

Contenuti

- Analisi SWOT interna, di mercato e della concorrenza
- SEO, Negative SEO e funzionamento dei motori di ricerca
- Generazione di contatti commerciali: Linkedin e Sales
- Gestione dei Social Network, campagne a pagamento Facebook/Instagram ADS e Google ADS
- Scrittura del piano di comunicazione operativo di Web Marketing
- Digital Analytics: strumenti per la misurazione del traffico online
- Nuovi contesti di mercato e scenari di consumo
- Definire il posizionamento, il piano di marketing e di comunicazione
- Digital Marketing: strategia, pianificazione, budget e conto economico
- Social Media Strategy

Metodologia

La metodologia prescelta sarà di tipo proattivo. La parte teorica viene validata costantemente da un continuo confronto tra le parti. La parte pratica prende spunto da situazioni reali e vicine al mondo dei destinatari permettendo al termine dei lavori di ottenere una rapida visione del proprio campo di lavoro. Alla fine del corso i partecipanti saranno in grado di definire obiettivi e progettare valide strategie di web marketing. Durante le lezioni il docente farà uso di video, verranno studiati Casi Studio e messe in campo simulazioni di problematiche tipo.

CYBERSECURITY E INTELLIGENZA ARTIFICIALE (30/32 ore)

Innovazione e difesa: l'importanza della sicurezza informatica e il ruolo dell'IA

Obiettivo

Il corso ha l'obiettivo di fornire una panoramica approfondita e aggiornata in tema di sicurezza informatica, con chiari riferimenti all'uso dell'Intelligenza Artificiale. I partecipanti, attraverso coinvolgenti esercitazioni ed approfondimenti, acquisiranno competenze per comprendere i potenziali scenari di attacco e difesa, come le tecnologie basate sull'IA possono oggi essere impiegate per identificare le minacce in tempo reale e come i cyber criminali riescono a colpire i nostri dati sia privati sia professionali. Il corso mira anche a sviluppare una consapevolezza critica sui rischi e sulle sfide etiche legate a un uso non consapevole dei dati, con particolare attenzione alla sicurezza informatica, all'Intelligenza Artificiale e alla tutela della privacy secondo il GDPR, promuovendo un approccio realmente responsabile.

Metodologia

Il corso è fortemente orientato all'interattività e all'apprendimento esperienziale. Le lezioni teoriche saranno alternate a momenti di discussione guidata, esercitazioni pratiche e interessanti simulazioni. Verranno utilizzati strumenti digitali per permettere ai partecipanti di analizzare in prima persona alcune tecniche di attacco e difesa, approfondire casi reali e sperimentare sistemi di monitoraggio. L'accenno alle principali norme in materie di cybersecurity e IA avrà lo scopo di completare il percorso.

Contenuti

- Fondamenti di cybersecurity
- Principi di sicurezza delle informazioni
- L'anello debole della cybersecurity: la persona e l'ingegneria sociale
- Minacce, vulnerabilità e attacchi comuni da virus e malware
- Dove sono i miei dati? Approfondimenti sul Darkweb
- Reti aperte e furti di identità e di dati aziendali
- Sistemi di monitoraggio dei dati (creditizi, personali) e dei dispositivi utilizzati
- Danni potenziali da parte di cyber criminali
- Politiche di sicurezza per la catena dei fornitori
- Casi studio e applicazioni pratiche
- Simulazioni di scenari di attacco e difesa
- Aspetti normativi, etici e responsabilità legati al mondo della sicurezza informatica
- Minacce e rischi dell'IA nella sicurezza
- Deepfake e disinformazione automatizzata
- Privacy, GDPR e uso etico dell'intelligenza artificiale

Obiettivo

Il corso ha l'obiettivo di fornire una solida base di conoscenze sui criteri ESG (Environmental, Social, Governance) e sul loro ruolo strategico nella transizione verso un'economia sostenibile. I partecipanti acquisiranno consapevolezza delle sfide ambientali globali e delle implicazioni che esse comportano per le imprese, le istituzioni e la società nel suo complesso. Il percorso intende sviluppare competenze pratiche per integrare i principi ESG nelle decisioni aziendali, nella rendicontazione non finanziaria e nei processi di sostenibilità ambientale, promuovendo un approccio responsabile, conforme alle normative e orientato al valore condiviso.

Metodologia

Il corso è strutturato in modo interattivo, combinando lezioni teoriche con un approccio pratico e partecipativo. I partecipanti saranno coinvolti in discussioni guidate, lavori di gruppo, simulazioni e analisi di casi studio reali per applicare i concetti trattati. Verranno utilizzati strumenti digitali per la valutazione delle performance ESG e saranno proposte esercitazioni sulla redazione di report di sostenibilità. L'approccio laboratoriale permetterà di sviluppare competenze operative e riflettere in maniera critica sull'evoluzione normativa, sociale e ambientale del contesto attuale. Il percorso si concluderà con un project work in cui i partecipanti potranno elaborare una proposta di strategia ESG o un piano di sostenibilità.

Contenuti

- Definizione e significato dei criteri ESG
- Evoluzione del concetto di sostenibilità
- Ruolo degli ESG nelle strategie aziendali
- Aspetti ambientali
- Cambiamento climatico e impatti ambientali
- Economia circolare e gestione delle risorse
- Misurazione dell'impronta ambientale (carbon, water, energy footprint)
- Relazioni con le comunità e stakeholder engagement
- Aspetti di governance
- Ruolo del consiglio di amministrazione nelle politiche ESG
- Sistemi di controllo e gestione del rischio
- Costruzione di una strategia ESG
- Indicatori di performance e KPI ESG
- Redazione del bilancio di sostenibilità
- Casi studio e buone pratiche
- Progetti innovativi di sostenibilità ambientale

ACCELERARE LA TRANSIZIONE DIGITALE: STRUMENTI SMART PER IL LAVORO CON OFFICE 365 E COPILOT (30/32 ore)

Formazione digitale per il lavoro che cambia

Obiettivo

Questo corso ha l'obiettivo di accompagnare i partecipanti in un percorso pratico e consapevole di trasformazione digitale, attraverso l'uso efficace delle piattaforme Microsoft Office 365 e degli strumenti di intelligenza artificiale generativa come Copilot. I partecipanti impareranno a migliorare la produttività, ottimizzare la collaborazione e automatizzare attività quotidiane, sfruttando il pieno potenziale della tecnologia di IA per applicazioni Microsoft sia in cloud sia on-premise (installate in locale). Il corso mira a sviluppare non solo competenze tecniche di base, ma anche una mentalità digitale orientata al cambiamento e all'innovazione nei contesti professionali.

Metodologia

Il corso adotta una metodologia altamente interattiva e laboratoriale, orientata alla sperimentazione diretta degli strumenti digitali. Le lezioni prevedono l'alternanza tra momenti teorici e attività pratiche su ambienti reali, con esercitazioni individuali e di gruppo. I partecipanti saranno coinvolti in simulazioni operative, casi d'uso concreti e attività collaborative tramite Teams e strumenti condivisi. L'uso di Copilot sarà guidato da esempi contestualizzati per diverse funzioni professionali, stimolando la creatività e l'autonomia nell'adozione dell'IA. Il percorso si concluderà con un project work, utile a trasferire quanto appreso nel proprio contesto lavorativo.

Contenuti

- Cos'è la trasformazione digitale e perché è strategica
- Competenze digitali di base e avanzate
- Cultura dell'innovazione e change management
- Ecosistema Microsoft Office 365
- Cos'è Microsoft Copilot e come funziona
- Outlook, Teams, OneDrive e SharePoint per la collaborazione
- Word, Excel e PowerPoint in cloud e on-premise: funzionalità intelligenti
- Planner, To Do e OneNote per l'organizzazione del lavoro
- Prompt design: scrivere richieste efficaci
- Applicazioni pratiche: redazione testi, sintesi documenti, idee creative
- Automazione e supporto alle attività quotidiane
- Buone pratiche per l'uso responsabile di applicazioni di Intelligenza artificiale
- Creazione guidata di un toolkit digitale personalizzato in ambiente Microsoft

MINDSET E SOFT SKILL PER IL DIGITALE (30/32 ore)

Team, mindset e trasformazione: essere agili nell'era digitale

Obiettivo

Il corso si propone di sviluppare una mentalità aperta al cambiamento, alla collaborazione e all'innovazione, elementi chiave per affrontare con efficacia la trasformazione digitale. Oltre a fornire strumenti per rafforzare le competenze trasversali più richieste nel mondo del lavoro contemporaneo, il percorso mira a potenziare la coesione tra i partecipanti attraverso anche esperienze di team building. L'obiettivo è promuovere una cultura del lavoro basata sulla fiducia, sulla comunicazione autentica e sulla capacità di operare in modo sinergico, anche in ambienti virtuali e ibridi.

Metodologia

Il corso adotta un approccio altamente esperienziale, in cui il coinvolgimento attivo dei partecipanti è centrale. Oltre alle sessioni teoriche e pratiche su competenze trasversali e digitali, è prevista una componente di team building strutturata attraverso attività cooperative, simulazioni e giochi di ruolo. Queste esperienze, guidate da facilitatori, hanno l'obiettivo di migliorare la comunicazione, rafforzare la fiducia reciproca e costruire un senso di appartenenza e coesione tra i membri del gruppo. Il lavoro in team è valorizzato anche attraverso esercitazioni collaborative e un project work finale di gruppo, che stimola la condivisione di idee e la capacità di problem solving collettivo. Verranno utilizzati strumenti digitali collaborativi per facilitare l'interazione anche in contesti ibridi o a distanza.

Contenuti

- Differenza tra digital skill e digital mindset
- Adattabilità, curiosità e spirito innovativo
- Apprendimento continuo e mentalità di crescita
- Comunicazione efficace in ambienti digitali
- Ascolto attivo e intelligenza emotiva
- Gestione dei feedback e dei conflitti online
- Collaborazione e lavoro in team virtuali
- Dinamiche del lavoro da remoto e ibrido
- Fiducia, responsabilità e obiettivi condivisi
- Strumenti digitali per la collaborazione efficace
- Team building e relazioni professionali
- Attività esperienziali per la costruzione del gruppo
- Dinamiche relazionali e ruoli nei team
- Problem solving collaborativo e leadership diffusa
- Focus, multitasking e attenzione nel digitale
- IA: cosa cambia con l'intelligenza artificiale

COMUNICAZIONE DIGITALE E INTELLIGENZA ARTIFICIALE: PERSUASIONE, VENDITA E NEGOZIAZIONE OGGI (30/32 ore)

Tecnologie intelligenti per comunicare, vendere e negoziare nel digitale

Obiettivo

Il corso ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti gli strumenti per comunicare in modo efficace e strategico nel contesto digitale contemporaneo, potenziando le competenze legate alla vendita e alla negoziazione grazie all'integrazione dell'intelligenza artificiale generativa. In un mercato sempre più competitivo e veloce, saper utilizzare le tecnologie intelligenti per costruire relazioni, gestire trattative e personalizzare messaggi è un vantaggio concreto. Il corso intende sviluppare un approccio comunicativo consapevole, adattabile ai diversi canali digitali, e orientato alla costruzione di valore, fiducia e risultati.

Metodologia

Il corso adotta un approccio fortemente pratico e interattivo, che alterna momenti teorici a esercitazioni operative su casi concreti. I partecipanti saranno guidati nell'utilizzo di strumenti di intelligenza artificiale generativa come Copilot, ChatGPT e Gemini per produrre contenuti, automatizzare task e ottimizzare la comunicazione commerciale. La parte esperienziale include simulazioni di vendita, role play di negoziazione online e analisi di casi reali. L'interazione sarà favorita anche attraverso esercizi collaborativi, brainstorming di gruppo e test di auto-valutazione. Il percorso si conclude con un project work individuale o di gruppo, incentrato sulla progettazione di una strategia di comunicazione e vendita digitale supportata dall'IA.

Contenuti

- Elementi chiave della comunicazione nel contesto online
- Tone of voice, personal branding e reputazione digitale
- Comunicazione visiva e testuale sui diversi canali (email, social, web)
- L'intelligenza artificiale applicata alla comunicazione
- Panoramica degli strumenti di AI generativa
- IA per la redazione di testi persuasivi, email, pitch e script
- Personalizzazione automatica della comunicazione e segmentazione del pubblico
- Tecniche di persuasione e storytelling digitale
- Le leve psicologiche della comunicazione efficace
- Strutturare messaggi orientati all'azione (call to action, funnel, copywriting)
- Comunicazione per la vendita digitale
- Strategie di comunicazione nel digital sales
- Negoziazione e relazioni nel contesto digitale
- Gestione del conflitto e delle obiezioni online
- Tecniche di negoziazione win-win in ambienti virtuali
- Limiti, rischi e opportunità nell'uso dell'Intelligenza artificiale

LINGUE

I seguenti corsi possono essere svolti con nostre scuole partner specializzate (30/32h)



Inglese



Francese



Tedesco



Spagnolo



Cinese



Russo



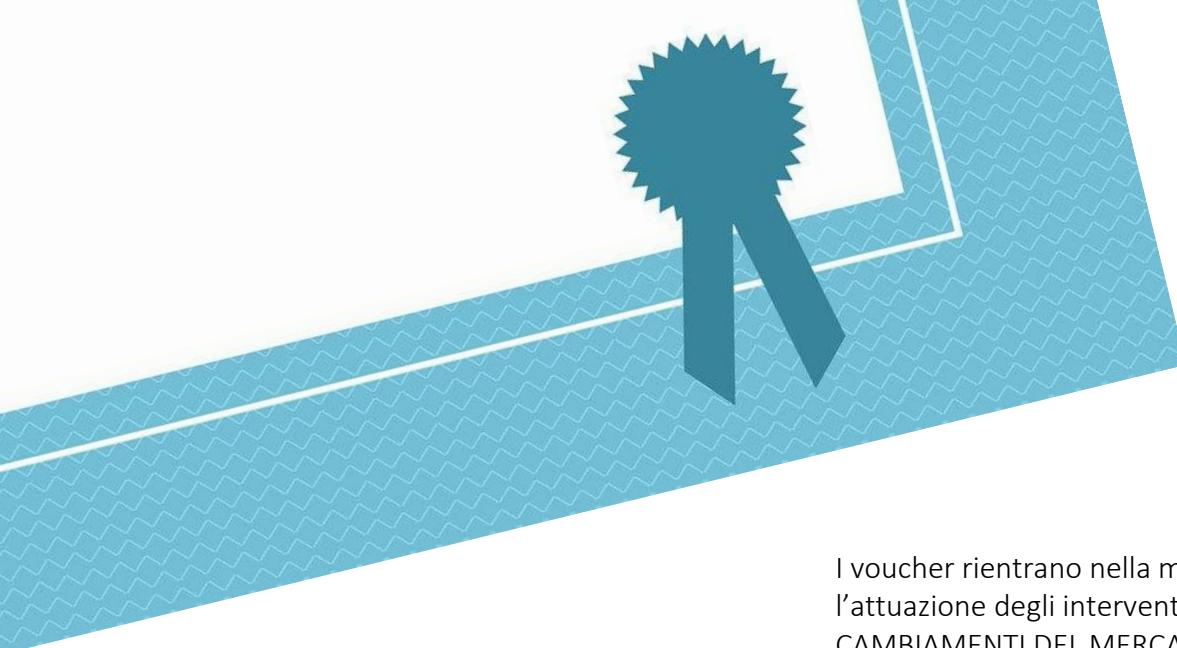
Italiano per stranieri



Arabo

Per ogni lingua sono previsti corsi di:

- livello Base
- livello Intermedio
- livello Avanzato



I voucher rientrano nella misura dedicata alla formazione continua, di cui alla DGR XI/7287 del 07/11/2022 «Linee Guida per l'attuazione degli interventi a valere sul PR FSE+2021-2027 (ESO 4.4, AZIONE D.1 SOSTEGNO ALL'ADATTAMENTO AI CAMBIAMENTI DEL MERCATO DEL LAVORO)».

Il prezzo omnicomprensivo delle singole iniziative è pari a:

- ✓ € 800,00 +IVA cad. per i corsi di 16 ore
- ✓ € 1.200,00 + IVA cad. per i corsi da 30 ore
- ✓ € 1.500,00 + IVA cad. per i corsi da 32 ore

Cofinanziamento:

- ✓ Lavoratori autonomi, Liberi professionisti, ditte individuali: rimborso 100%, cofinanziamento 0%
- ✓ Microimpresa (da 1 a 9 dipendenti e fatturato < 2 mln): rimborso 90%, cofinanziamento 10%
- ✓ Piccola Impresa (da 10 a 49 dipendenti e fatturato < 10 mln): rimborso 70%, cofinanziamento 30%
- ✓ Media Impresa (da 50 a 249 dipendenti e fatturato < 50 mln): rimborso 60%, cofinanziamento 40%
- ✓ Grande Impresa (oltre 250 dipendenti e fatturato > 50 mln): rimborso 50%, cofinanziamento 50%

La quota comprende assistenza completa dalla richiesta sino all'ottenimento del rimborso del contributo, frequenza al corso.

Contattaci per maggiori informazioni



Anthea Group Srl

Sede: Gall. M.K. Gandhi, 15 int. 21 – 20017 Rho (MI)

Tel. +39.02.49754512 Fax +39.02.49754519 - info@antheagroup.it - www.antheagroup.it

P. IVA, Cod.F., N.Reg.Imp. 07675900968 C.C.I.A.A. Milano - REA 1976292 - Capitale sociale € 50.000 i.v.

